

Geconsolideerde balans per 31 december 2020 voor winstbestemming

| Activa | Noot | 31-12-2020 | | 31-12-2019 | |
|--|------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| | | € | € | € | € |
| Vaste activa | | | | | |
| Immateriële vaste activa | 1. | | | | |
| Klantenportefeuille | | 876.281 | | 386.605 | |
| Software | | 111.926 | | 155.252 | |
| | | | 988.207 | | 541.857 |
| Materiële vaste activa | 2. | | | | |
| Bedrijfsgebouwen en — terreinen | | 2.961.221 | | 3.188.470 | |
| Overige materiële vaste activa | | 1.146.238 | | 947.396 | |
| | | | 4.107.459 | | 4.135.866 |
| Financiële vaste activa | 3. | | | | |
| Deelnemingen | | 269.287 | | 201.465 | |
| Latente belastingvordering | | 1.713.099 | | 1.687.611 | |
| Overige vorderingen | | 104.210 | | 149.590 | |
| | | | 2.086.596 | | 2.038.666 |
| Vlottende activa | | | | | |
| Vorderingen | | | | | |
| Debiteuren | | 6.904.300 | | 6.922.266 | |
| Nog te factureren diensten | 4. | 2.994.991 | | 3.140.669 | |
| Rekening courant met groepsmaatschappijen | | 700 | | - | |
| Vordering op participanten | 5. | 180.277 | | 958.126 | |
| Overige vorderingen | 6. | 365.736 | | 416.190 | |
| Vennootschapsbelasting | | 17.296 | | - | |
| Diverse vooruitbetaalde en te vorderen posten | | 1.341.516 | | 1.911.983 | |
| | | | 11.804.816 | | 13.349.234 |
| Liquide middelen | 7. | | 6.380.901 | | 4.550.814 |
| Totaal activa | | | 25.367.979 | | 24.616.437 |
| Passiva | | | | | |
| Eigen vermogen | 8. | 16.888.517 | | 16.767.868 | |
| Belang derden | 9. | 1.202.120 | | 1.261.113 | |
| Groepsvermogen | | | 18.090.637 | | 18.028.981 |
| Vorzieningen | 10. | | | | |
| Jubilea | | 452.160 | | 400.700 | |
| Latente belastingverplichting | | 12.105 | | 15.871 | |
| Overige voorzieningen | | 39.093 | | 37.918 | |
| | | | 503.358 | | 454.489 |
| Langlopende schulden | 11. | | | | |
| Overige | | 100.000 | | 150.000 | |
| | | | 100.000 | | 150.000 |
| Kortlopende schulden | | | | | |
| Crediteuren | | 1.265.959 | | 1.027.332 | |
| Aflossingsverplichting langlopende lening | | 50.000 | | 136.472 | |
| Schuld aan aandeelhouders | | - | | 70.350 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 12. | 2.017.048 | | 1.860.767 | |
| Overige schulden | 13. | 3.340.977 | | 2.888.046 | |
| | | | 6.673.984 | | 5.982.967 |
| Totaal passiva | | | 25.367.979 | | 24.616.437 |